

VERSLAG VAN HET PROGRAMMA VAN HET BESTUURLIJKE WERKBEZOEK VAN DE ZOETERMEERSE DELEGATIE AAN JINOTEGA

De Zoetermeerse delegatie bestaat uit:

wethouder Edo Haan, portefeuillehouder voor o.a. de stedenband met Jinotega

Gerard van Wijk, beleidsmedewerker internationale aangelegenheden

Brenda Koerts-Weeber, docente Oranje Nassau College (ONC)

Harry van Luxemburg, teamcoördinator ONC

Doel van het bestuurlijke werkbezoek aan Jinotega:

1. Evaluatie van de samenwerking tussen de Nederlandse en Nicaraguaanse gemeenten, zowel de gezamenlijke projecten als de bilaterale samenwerking binnen het LOGO SOUTH programma.
2. Bestuurlijke dialoog over transparant lokaal bestuur en een pluriforme samenlevingsopbouw.
3. Inbedding van het LOGO SOUTH Landenprogramma Nicaragua 2005-2008 in het nationale beleid van Nicaragua en bespreking van de samenhang tussen het programma en de plannen van de nieuwe regering van Nicaragua.
4. bezoek aan projecten die met steun uit Zoetermeer zijn gerealiseerd.

Doel voor het ONC is verkenning van de mogelijkheden om een scholenband aan te gaan. In het bijzonder samenwerking met een school voor beroepsonderwijs met gebruikmaking van ICT middelen.

De programma's voor de gemeentelijke vertegenwoordigers en die van het ONC lopen deels parallel en zijn deels gescheiden.

De wethouder en de vertegenwoordigers van het ONC bezoeken Jinotega voor de eerste keer.

Het programma is zodanig ingericht dat de eerste dagen vooral zijn gericht op kennismaking en oriëntatie. Op zondag vinden de formele gesprekken plaats met het gemeentebestuur en het management aan de hand van presentaties over de thema's van het landenprogramma Nicaragua in de context van LOGO SOUTH.

Donderdag 19 april

Om acht uur vertrek uit Managua naar Jinotega. Na aankomst in het hotel gaan we naar La Cuculmeca waar we de lunch gebruiken. Hier vindt een eerste ontmoeting plaats met medewerkers van La Cuculmeca, vertegenwoordigers van de gemeente Jinotega, onder wie Porfirio Molina, loco burgemeester van Jinotega en Hugo Franco Torres Lopez, projectleider strategische planning.

La Cuculmeca is een particuliere organisatie die op professionele wijze wordt gemanaged. De organisatie beschikt in Jinotega over hoogwaardige huisvesting die deels is gefinancierd met geld uit Zoetermeer en moderne apparatuur, zoals computers. Er werken ongeveer tachtig (!) mensen, beroeps en vrijwilligers. De drijvende kracht achter de organisatie is uitvoerend di-

recteur, Rita Muckenhirn, afkomstig uit Duitsland en sinds 1984 woonachtig en actief in Jinotega.

De organisatie richt zich op onderwijs op verschillende terreinen (basisonderwijs, beroepsonderwijs voor jongeren in de landelijke gebieden en milieueducatie aan jongeren en volwassenen) en op bevolkingsparticipatie. La Cuculmecca maakt brochures op een laagdrempelige en toegankelijke manier met veel illustraties en weinig tekst. De organisatie speelt een belangrijke rol in het proces van opbouw van de lokale samenleving en goed bestuur, zowel in Jinotega als in een door het Landelijk Beraad Stedenbanden Nederland-Nicaragua (LBSNN) ondersteund netwerk van lokale Non Gouvernementele Organisaties (NGO's).

La Cuculmecca is een belangrijke en betrouwbare partner van Zoetermeer.

Na de lunch volgt een rondleiding langs verschillende afdelingen in het gemeentehuis van Jinotega. Het proces van strategische planning heeft geleid tot een reorganisatie van het ambtelijk apparaat. De projectleider strategische planning geeft leiding aan een afdeling die centraal staat in de organisatie met de intentie om de ontwikkeling van de stad integraal te laten plaatsvinden. Het valt op dat huisvesting en hulpmiddelen geen gelijke tred houden met de ambities.



We bezoeken een gezondheidscentrum. Het gezondheidscentrum blijkt een privé activiteit te zijn van de loco burgemeester. Ons wordt een financiële bijdrage gevraagd voor het centrum. Tegen het einde van de middag zij we bij een school voor beroepsonderwijs, Luis Valencia. Dan zijn de leerlingen al weg. We spreken met de directeur Celio Pineda. De school leidt zowel leerlingen op uit Jinotega als leerlingen uit de regio. We spreken af zaterdag terug te komen als er lessen worden gegeven aan leerlingen die van buiten Jinotega komen.

Het laatste onderdeel van ons programma is een bezoek aan het ledervarenproject Ecoverde. Buiten de stad bij het Lago de Appenas komt een nieuw bedrijf van de grond als joint venture van een Nederlandse importeur van decoratiegroen en een Costaricaans bedrijf dat ledervaren kweekt. De haalbaarheidsstudie uit 2004 naar de verbetering van de bloemteelt die Zoetermeer heeft gefinancierd, vormt de directe aanleiding voor de oprichting in Jinotega van het productiebedrijf Ecoverde. Ecoverde is een eerste zichtbaar resultaat in de economische ontwikkeling van de stad die een direct gevolg is van de strategische planning. In het geval van Ecoverde is sprake van marktpartijen die voor eigen rekening en risico investeren. Het bedrijf verschaft werkgelegenheid en dus inkomen aan ongeveer 30 gezinnen uit de directe omgeving. Met een subsidie uit het Programma Samenwerking Opkomende Markten (PSOM) van de Ministeries van Economische Zaken en Buitenlandse Zaken worden 15 lokale boeren opgeleid om over te schakelen op de productie van ledervaren. De joint venture garandeert afname van de productie. De vestiging van dit bedrijf in Jinotega is een direct gevolg van de stedenband.

Vrijdag 20 april

Bezoek aan de gemeenschappen in de omgeving van Jinotega. Jinotega telt ongeveer 76000 inwoners, van wie meer dan de helft buiten het stedelijke gebied woont.

La Cuculmeca verzorgt het programma van deze dag.

We bezoeken een school in La Fundadora waar op dat moment de uitreiking van certificaten plaatsvindt aan deelnemers die een cursus bevordering van ecotoerisme hebben gevolgd. La Fundadora is een voormalige *finca* (landgoed) van de Somoza familie. Na 1979 is het domein onteigend en overgedragen aan de lokale bevolking. La Fundadora vervult een regiofunctie. Kinderen uit omliggende dorpen en gemeenschappen komen hier naar school. Ze zijn vaak uren onderweg, lopend of met schoolbussen of vrachtwagens.

Ondertussen oefenen de docenten van het ONC met leerlingen van een klas van de basisschool het liedje "klap eens in je handjes". Tot grote hilariteit van iedereen.

In La Fundadora zijn na de orkaan Mitch huizen gebouwd met in Zoetermeer ingezameld geld. La Cuculmeca is hier actief geweest met het *programa de patio*, het moestuintjesproject. Kinderen tot 18 jaar leerden groenten, fruit en kruiden rondom het huis te verbouwen voor eigen gebruik, maar ook voor de verkoop. Deze activiteit is financieel ondersteund door de Vereniging voor Internationale Solidariteit (V.I.S.) de stedenbandorganisatie voor de band met Jinotega in Zoetermeer.

We vervolgen het bezoek dieper de bergen in naar de dorpen La Esmeralda en La Sultana. Het gebied is overweldigend qua natuurschoon. We lopen over een recent aangelegd toeristisch pad naar een waterval. Om ons te laten zien welke toeristische potentie het gebied heeft.

Tegen de avond zijn we terug bij de hoofdvestiging van La Cuculmeca in Jinotega. We spreken met de directrice over de millenniumdoelencampagne die in Nederland en ook in Zoetermeer zal worden gestart. En op welke wijze Zoetermeer een impuls aan kan geven aan de realisering in Jinotega van millenniumdoelstelling 2, alle kinderen naar school in 2015.

Medewerkers van La Cuculmeca verzorgen een uitgebreide powerpointpresentatie over de werkzaamheden van hun organisatie. Vooral de wijze waarop de bevolkingsparticipatie is georganiseerd in het *Comité de Desarrollo Municipal (CDM)*, is uitgebreid onderwerp van gesprek.

De veelomvattendheid van de verschillende werkterreinen, de kwaliteit van het werk van La Cuculmeca en vooral het bereik onder de bevolking vallen op.

Zaterdag 21 april

Het ochtendprogramma staat in het teken van de viering van 25 jaar stedenband.

De feestelijkheden vinden plaats in het centrale park in Jinotega. Er zijn toespraken van de loco burgemeester, de directrice van La Cuculmeca en van wethouder Haan.

We ontvangen cadeaus. Het hoogtepunt is de onthulling van een muurschildering aan de gevel van de bibliotheek, gemaakt door de Nicaraguaanse muurschilder Julio Moreno in opdracht van V.I.S., als Zoetermeers cadeau aan de inwoners van Jinotega. Nu dus eens in muurschildering in Nicaragua met een Nederlands accent.



We herkennen de molen uit de Stationsstraat in Zoetermeer.

Tijdens de lunch spreken we met de departementale vertegenwoordiger van INTUR, het Nicaraguaanse instituut voor Toerisme, Otto González Casco. Toerisme is een van de *Proyectos Integrales Territoriales* (PIT), integrale gebiedsgebonden economische ontwikkelingsprojecten. Er zijn plannen om toeristische routes te ontwikkelen door de schitterende natuur met de mogelijkheid om te overnachten op de koffieplantages (*ruta de café*). Uit het gesprek trekken we de conclusie dat er veel ambitie is, maar nog geen sprake van een gestructureerde aanpak. De infrastructuur is ontoereikend en bovendien is het onduidelijk op welke doelgroep men mikt.

's Middags volgt een bezoek aan de markt van Jinotega. De markt is al jaren een bron van ergernis van bewoners en marktkooplieden. De situatie is zeer verouderd, onhygiënisch en gevaarlijk, omdat het busstation van Jinotega zich midden in het gebied bevindt. Inmiddels is de renovatie van de markt een van de integrale gebiedsgebonden economische ontwikkelingsprojecten.

Aansluitend bezoeken we een aantal projecten, dat met geld uit Zoetermeer is gerealiseerd: de uitbreiding van de bibliotheek, een woningbouwproject, het kinderdagverblijf "Martyres de Ayapal", het oudste en langstlopende project dat Zoetermeer en Jinotega verbindt en

de *cauces*, de rivierbeddingen van de Rio Ducuali en de Rio Viejo die zijn gekanaliseerd en verhard.



We worden vervolgens gebracht naar een nieuwbouwproject van een muziekschool, waarvan de bouw is stilgelegd wegens geldgebrek. Het blijkt een privé initiatief te zijn van de burgemeester. Het doel wordt duidelijk: of Zoetermeer wil bijdragen met geld om de bouw te hervatten. Op onze vraag of dit project deel uitmaakt van het strategisch plan antwoordt de projectleider strategische planning dat dat niet zo is. Even later realiseert hij zich de reikwijdte van zijn antwoord en nuanceert dat ook muziekonderwijs onderwijs is en daarmee een prioriteit van de stad.

Inmiddels zijn we aangekomen bij de school waar nu wel leerlingen aanwezig zijn. Het zijn cursisten van verschillende leeftijden. De jongste is 17 de oudste

loopt tegen de 60. De cursisten komen uit de verre omtrek van Jinotega. Een enkeling heeft meer dan drie uur gereisd om de les te kunnen volgen. Hij moet na afloop weer terug. Er zijn drie groepen aanwezig. Een groep mannen volgt een loodgietersopleiding. Twee groepen vrouwen volgen een naaicursus en een kookcursus. De school is een potentiële partner voor het ONC.

De ronde door de stad langs de verschillende projecten brengt ons vervolgens bij een project dat de stedenbandorganisatie in Zoetermeer in principe wil meefinancieren: een computercentrum midden in de stad, bedoeld voor leerlingen en studenten. Het gebouw is zo goed als klaar en men is druk bezig met de inrichting. Het is een initiatief van de gemeente zelf. Het blijft onduidelijk in hoeverre dit commercieel zou kunnen worden geëxploiteerd en concurreert met internetcafés in de stad.

Even verderop in het parkje waar het computercentrum verrijst, ontwaren we een replica van een Hollandse molen. Althans in aanbouw. We begrijpen dat het de bedoeling was om de molen officieel tijdens ons bezoek in gebruik te nemen, maar het werk is niet op tijd klaar.

Aan het einde van onze toer door de stad belanden we tenslotte op een onverwachte locatie. We bezoeken een gepensioneerde leraar die een schat aan kennis en ervaring blijkt te bezitten over Jinotega.

Op ons verzoek vindt aan het begin van de avond een ontmoeting plaats met vertegenwoordigers van het bedrijfsleven. We spreken met vertegenwoordigers van bedrijven in de toeristische sector. Exploitanten van restaurants en hotels. Ze zijn aangesloten bij de lokale afdeling van CANTUR (*camara Nicaragüense de la pequeña y mediana empresa de la industria turística*, lokale afdeling van de belangenorganisatie voor het midden en kleinbedrijf in de toeristische sector).

We treffen ondernemers met overeenstemmende belangen. Zij signaleren een aantal manco's in het strategische plan van de gemeente. Er staat niets in over publiek-private samenwerking, er ontbreekt, vinden ze, sowieso een eigen cultuur van samenwerking. De ondernemers zijn van mening dat er te weinig aandacht in de plannen is voor de private sector en er is geen beleid voor private investeringen. De private sector wil initiatieven nemen om de eigen positie te verbeteren door een gemeenschappelijke agenda op te stellen, door meer invloed uit te oefenen op het beleid en door te lobbyen.

Concreet willen de ondernemers aan de slag met de ontwikkeling van de *ruta de café*. Maar men mist de kennis om de ideeën om te zetten in een doeltreffende aanpak. Er is behoefte aan deskundige ondersteuning en begeleiding. Wij zeggen toe dat we zullen nadenken of en zo ja op welke manier Zoetermeer een bijdrage kan leveren.

Zondag 22 april

Op de zondagochtend komen de indrukken en de thema's die we in de voorgaande dagen hebben opgedaan en besproken bij elkaar in een bijeenkomst op het gemeentehuis in aanwezigheid van de burgemeester, de loco burgemeester, raadsleden, het management van de gemeentelijke organisatie en vertegenwoordigers van La Cuculmecca.

Er volgen vijf presentaties:

- verbetering van de bloementeelt (PIT)
- reconstructie van de markt (PIT)
- voortgang van de gemeentelijke belastinginning
- een analyse van de huisvesting in Jinotega
- de lokale uitwerking van het nationale alfabetiseringsproject "Yo, si puedo"

De presentaties laten de indruk achter van enthousiasme en betrokkenheid en de wil om vooruitgang te boeken. Ten opzichte van voorgaande jaren is sprake van een meer planmatige aanpak en structuur. Voor het eerst is het stedelijk en rurale gebied in kaart gebracht. De lang verwachte aanleg van de nieuwe weg naar Jinotega heeft gevolgen voor de ruimtelijke ordening. Tegelijkertijd wordt zichtbaar hoe veelomvattend de problematiek in Jinotega is. Analfabetisme rond 20% van de bevolking ouder dan 13 jaar, structurele werkloosheid, armoede, geldgebrek, slechte woningsituatie, schooluitval, onvoldoende onderwijsvoorzieningen, nauwelijks tot geen particuliere investeringen, onvoldoende samenwerking tussen ver-

schillende partijen. De gemeentelijke organisatie is beperkt qua menskracht, kennis en middelen.

Bloementeelt

Het valt op hoe weinig het gemeentebestuur de vestiging van Ecoverde ook tot haar succes rekent als resultaat van het proces van strategische planning. Tijdens het gesprek en de presentaties op het gemeentehuis op zondagochtend valt de naam Ecoverde niet een keer aan Jinotegaanse kant. Dit bevestigt de analyse van de ondernemers in de toeristische sector.

Een haalbaarheidsstudie van de gemeente Jinotega naar de verbetering van de bloementeelt in district IV - waarin de gemeente om sociale redenen een voortrekkersrol vervult - wordt gepresenteerd als dé invulling van het *PIT* bloementeelt. Stappen voorwaarts zijn sterk afhankelijk van financieringsmogelijkheden om de noodzakelijke investeringen voor kwaliteitsverbetering te bereiken. Banken verstrekken langlopende leningen slechts tegen hoge rentepercentages, rond de 15%. De leningen worden verstrekt tegen onderpand of op hypothecaire basis. De kredietvrager kan die niet geven, want heeft ze niet en is dus vervolgens afhankelijk van derden voor het verkrijgen van garanties. Dit voorbeeldproject heeft een looptijd van twee jaar en verkeert in de eerste fase. Hoofddoelstelling is verbetering van de leefomstandigheden van de zeer arme bloementelers.

Markt

In een analyse stelt de gemeente Jinotega vast dat achtereenvolgende gemeentebesturen onvoldoende aandacht hebben besteed aan de problematiek van de markt. De gemeente heeft een imagoprobleem. De gemeente start een onderzoek naar de technische uitvoerbaarheid en naar de financieringsmogelijkheden om het hele gebied te upgraden en te herinrichten.



Doelen zijn: verbetering van de hygiënische omstandigheden, verbetering van de veiligheid, hersituering van het busstation, reglementeren van de handel, vergroting van de tevredenheid van burgers en marktcoöplieden, waardevermeerdering van het plangebied, imagoverbetering van de lokale overheid, vergroting van inkomsten en vermindering van armoede. Voor de fi-

nanciering van het project wordt gedacht aan bijdragen van de *Banco Interamericano de Desarrollo* (*BID* - de inter-Amerikaanse ontwikkelingsbank), de rijksoverheid, gemeentelijke fondsen en gelden van derden. Dit is een veelomvattend en zeer complex project dat reikt tot de grenzen van wat de gemeente aan kan qua kennis en capaciteit.

Recaudacion (belastinginning)

Op het gebied van de belastinginning vertoont Jinotega een stijgende lijn. De invoering van het kadaster heeft bijgedragen aan verbetering van de registratie van eigendomsrechten. Groot probleem blijft de "betaalmoraal". Ook hier geldt goed voorbeeld doet goed volgen. In 2005 betaalde 32% van de belastingplichtigen hun belasting. Dat was goed voor ruim 40% van het financiële potentieel. In 2006 waren de getallen ruim 26% respectievelijk 53%. Daarbij

moet worden aangetekend dat het aantal potentiële belastingbetalers inmiddels is gestegen van 9762 naar 14478.

Het aantal belastingophalers is uitgebreid en er zijn nieuwe belastinginspecteurs aangesteld. De bereidheid van de bevolking om belasting te betalen neemt toe, omdat de toenemende gemeentelijke inkomsten uit belastingen worden ingezet voor investeringen in de stad.

De afvalinzameling is niet kostendekkend. In 2006 werd 37% van de kosten gedekt uit de afvalstoffenheffing. De toename met 10% ten opzichte van 2005 is een gevolg van een efficiëntere organisatie van de inning. Jinotega voldoet aan de prestatieafspraken die zijn gemaakt in het landenprogramma.

Huisvesting

De gemeente heeft een zeer inzichtelijk en informatief onderzoek verricht naar de huisvestings situatie in historisch perspectief. De inventarisatie van de woningvoorraad is nodig voor de stedelijke ontwikkeling.

Verbetering en uitbreiding van de woningvoorraad stuiten op financieringsproblemen vanwege de hoge rentepercentages op geldleningen. Een gemiddelde woning van 6 x 6 meter (casco) kost tussen de € 1.500 en € 4.400. De gemeente wil extra inzetten op huisvesting voor de allerarmsten.

Zoetermeer is in Jinotega niet actief op het gebied van de huisvesting.

Het nationale alfabetiseringsproject “Yo, si puedo”

De alfabetiseringscampagne “Yo, si puedo” (ja, ik kan het) is een initiatief van de nationale overheid. Het analfabetisme is onder de vorige regeringen weer toegenomen. In Jinotega rond 20% van de bevolking ouder dan 13 jaar. De presentatie geeft inzicht in de methode die gevolgd wordt om het analfabetisme te bestrijden.

Onlangs is onderzocht dat er in Jinotega ruim 37.000 kinderen zijn in de leeftijd van 2-12 jaar. Ruim 14.000 daarvan gaan niet naar school. Uit het onderzoek blijkt dat er tot 2010 een investeringsbehoefte is van ruim € 3 miljoen voor uitbreiding van klaslokalen en schoolbehoeften.

Onderwijs is in het strategisch plan van Jinotega benoemd als een fundamenteel doel voor de ontwikkeling van de stad. In de komende jaren zullen de inspanningen o.a. worden gericht op het voorkomen van schooluitval, zowel in de stad als in de regio, opening van nieuwe voor-schoolse opvang en een campagne om ouders te wijzen op het belang van onderwijs, meer beroepsonderwijs voor leerlingen die geen universitair onderwijs kunnen volgen, inspanning van de gemeente om samen met andere actoren initiatieven te ontplooiën gericht op productiviteit en werkgelegenheid.

Wij zeggen toe dat Zoetermeer in de komende jaren wil bijdragen aan de realisering van millenniumdoelstelling 2 in Jinotega.



Inmiddels komen hoe langer hoe meer mensen het gemeentehuis binnen inclusief een complete harmonie.

Dit blijkt het moment waarop wethouder Haan de sleutel van de stad overhandigt krijgt als bezegeling van 25 jaar vriendschap tussen Jinotega en Zoetermeer.

Met de burgemeester en de directrice van La Cuculmeca spreken we af elkaar na de lunch - die wij onze gastheren aanbieden - in het hotel te ontmoeten voor een slotbespreking. In dat gesprek doen wij het voorstel om de oprichting van een lokaal ontwikkelingsfonds te onderzoeken. Het is te verwachten dat de millenniumdoelencampagne in Zoetermeer de nodige gelden zal opleveren. Dan is het zaak criteria te ontwikkelen en afspraken te maken voor en over de besteding van de gelden. De burgemeester en de directrice zeggen toe met een voorstel te zullen komen.

Om half drie 's middags vertrekken we naar Managua. De vertegenwoordigers van het ONC blijven nog tot maandag om een aantal bezoeken aan scholen te brengen.

De verslaglegging van het gemeenschappelijke deel van het programma in Managua is verzorgd door het Landelijk Beraad Stedenbanden Nederland-Nicaragua.

ALCALDIA MUNICIPAL DE JINOTEGA
CONSEJO DE HERMANAMIENTO HOLANDA NICARAGUA

**PROGRAMA DE ACTIVIDADES DE VISITA DE DELEGACION DE LA CIUDAD HERMANA
ZOETERMEER-HOLANDA**

JUEVES 19 DE ABRIL 2007

08:00 am – 11:00 am	Traslado del Hotel Las Mercedes Managua al Hotel Café Jinotega
11:00 am – 12:00 pm	Recepción en el Hotel Café
12:00 pm – 01:30 pm	Almuerzo de Bienvenida Hotel Café
Participantes:	Delegación de Zoetermeer Alcalde Lic. Eugenio Angel López, Vice Alcalde Porfirio Molina Concejo Municipal, Gerente Municipal Directores Municipales
01:30 pm – 02:30 pm	Recorrido por las instalaciones de la Alcaldía
02:30 pm – 03:30 pm	Visita a la Escuela Luis Valencia,
03:30 pm – 04:45 pm	Visita a Clínica Médica “Misión para Cristo”
05:30pm - 6:30 pm	Cena con el Sr. Alcalde, Vice Alcalde Restaurante la Colmena
06:30 pm	Descanso de la Delegación de Holanda en el Hotel

VIERNES 20 DE ABRIL 2007

08:00 am	Salida a La Fundadora
09:00 am – 12:00 pm	Actividad con comunidades de la Fundadora Promoción en Turismo rural comunitario Visita a la Finca Reunión con jóvenes del Instituto Técnico Rural de la Cuculmeca
12:00 – 01:00 pm	Almuerzo en la Fundadora
01:00 pm	Gira a la Bujona
04:00 pm	Regreso a la Cuculmeca
06:00 pm	Cena en la Cuculmeca

SABADO 21 DE ABRIL 2007 (Acto Oficial Kiosco del Parque Central)

09:20 am – 09:30 am	Traslado de Delegación al Kiosco de parque Central
09:30am - 09:45 am	Notas del Himno Nacional de Nicaragua Notas del himno Nacional de Holanda
09:45 am – 10:15 am	Palabras de Bienvenida del Sr. Alcalde Lic. Eugenio López
10:15 am – 10:30 am	Palabras de Delegación de ciudad hermana Zoetermeer
10:30 am – 10:45 am	Entrega de placa conmemorativa al 25 aniversario del Hermanamiento entre la ciudad hermana de Zoetermeer y la ciudad de Jinotega
10:45 am – 11:00 am	Presentación Cultural
11:00 am – 12:00 am	Inauguración de Mural ubicado en el Parque Central, donado por la ciudad hermana de Zoetermeer en conmemoración al “25 aniversario de Hermanamiento entre la ciudad hermana de Zoetermeer y Jinotega”
12:00 pm – 01:30 pm	Almuerzo en el Restaurante El Tico
Participantes:	Delegación de Zoetermeer, Alcalde Lic: Eugenio López, Vice Alcalde Sr. Porfirio Molina Gerente Municipal, Secretario del Concejo Municipal Directores Municipales
01:30 am – 02:00 pm	Visita al Monumento Molino de Viento en conmemoración al “25 aniversario del Hermanamiento Zoetermeer – Jinotega” ubicado en el Parque La Unión
02:00 pm – 04:30 pm	Recorrido por la ciudad de Jinotega (CDI, mercado, Barrios de Jinotega)

DOMINGO 22 DE ABRIL 2007

09:30 am – 10:00 am	Presentación de avances de proyectos PIT “Comercialización y Cultivo de Flores” Ing. Roger Campo
10:00 am – 10:30 am	Presentación y avance de Proyectos PIT “Construcción del Mercado Municipal” - Ing. Sergio Espinoza
10:30 am – 11:00 am	Presentación de Avance en las Recaudaciones Municipales - Lic. Santos Lanzas

11:00 am – 11:30 am	Presentación de avance del Diagnostico de la Vivienda Arq. - Carlos Vindell
11:30 am – 11:50 am	Presentación del Proyecto de Alfabetización Municipal - Lic. Iván Gonzalez
11:50 am – 12:30 pm	Conferencia de Prensa (Auditório Rubén Darío)
12:30 pm – 02:00 pm Participantes:	Almuerzo en Restaurante “La Perrera” (Despedida) Delegación de Zoetermeer, Alcalde Lic: Eugenio López, Vice Alcalde Sr. Porfirio Molina Directores Municipales, Secretario del Concejo Municipal
02:00 pm – 03:00 pm	Salida del Hotel Café hacia Hotel Las Mercedes Managua