

Verslag technische missie Jinotega juli 2012

Het bezoek vindt plaats van zaterdag 7 juli tot en met donderdag 12 juli.

Aan de missie nemen deel:

- Ton Roerig, voorzitter van de stichting Vrienden van Jinotega (VvJ)
- Gerard van Wijk, bestuurslid VvJ
- Angélique Quentin, adviseur gemeente Zoetermeer en in die hoedanigheid adviseur van de stichting,
- Ton de Bruyn, adjunct-directeur van het Stedelijk College Zoetermeer (SCZ)
- Marijke Mons, docente van het SCZ

In Jinotega voegen zich bij het gezelschap:

- Ronald van der Hijden, directeur Landelijk Beraad Stedenbanden Nederland-Nicaragua
- Modesto Jarquin, medewerker LBSNN in Managua.
- José Antonio Castillo, senior medewerker LBSNN in Managua
- Nel Verbree, tolk, woonachtig in Nicaragua.

De technische missie vindt plaats als uitloeiing van discussies in het bestuur van de stichting Vrienden van Jinotega over de besteding van gelden die in Zoetermeer zijn ingezameld voor de millenniumdoelencampagne Caminando Juntos, toegespitst op economische ontwikkeling en beroepsopleiding, en na overleg met de directeur van het Landelijk Beraad Stedenbanden Nederland-Nicaragua. Om de missie in juli uit te voeren is gekozen, omdat voorbereidende besprekingen in Nicaragua, over de inrichting van een microkredietfonds en het opzetten van beroepsopleidingen zowel in Managua als in Jinotega, kunnen worden afgerond. De aanwezigheid van vertegenwoordigers van de stichting Vrienden van Jinotega en de gemeente Zoetermeer is van toegevoegde waarde om het belang van de voortgang van de besprekingen en de Zoetermeerse betrokkenheid te onderstrepen.

Doel van de missie is:

- Bijdragen aan de afronding van de besprekingen over de inrichting van een microkredietfonds,
- Bijdragen aan de afronding van de besprekingen over beroepsopleidingen
- Verzamelen van informatie over de voortgang van besteding van gelden die in Jinotega
- Voor de vertegenwoordigers van het SCZ in het bijzonder: voorbereiding van het voorgenomen bezoek met leerlingen van de school aan Jinotega eind 2012
- Marijke Mons en Ton Roerig zijn voor de eerste keer in Nicaragua. Voor hen is de reis ook bedoeld als kennismaking met het land en de partnerstad

Zaterdag 7 juli

In de ochtend tour door Managua. 's Middags vertrek naar Jinotega.

Halverwege de reis een niet geplande, toevallige ontmoeting met de vertegenwoordigers van kantoor LBSNN Managua en Ronald van der Hijden op terugreis van Matagalpa naar Managua. Onderwerp van gesprek: de bevindingen van hun gesprekken met o.a. vertegenwoordigers van Fumdec, een microkredietfinancieringsorganisatie die een mogelijke partner kan worden van Zoetermeer.

Eind van de middag aankomst bij hotel Café. 's Avonds verkenning van de het centrum van Jinotega.

Zondag 8 juli

Hele dag

Economische ontwikkeling van toeristische potentie

Ton Roerig – voorzitter Vrienden van Jinotega

Gerard van Wijk – bestuurslid Vrienden van Jinotega

Angelique Quentin – adviseur gemeente Zoetermeer

Ronald van der Hijden – directeur LBSNN

Ton de Bruyn – adjunct directeur Stedelijk College (ter voorbereiding op uitwisseling leerlingen in november 2012)

Marijke Mons- docente Stedelijk College (idem)

Mireya González Soto – medewerker toerisme La Cuculmeca

Maria de los Rivera Zéledon – financieel directeur La Cuculmeca

Milagros González Herrera- assistent La Cuculmeca

Nel Verbree - tolk

We bezoeken de omgeving van Jinotega om zo een beeld te krijgen van de situatie en de mogelijkheden. We gaan naar een pottenbakkerij, die werkt met corporatievorm met alleen vrouwen. Zij hebben moeite om klein krediet te krijgen. Daarbij kunnen ze hulp gebruiken bij het ontwerpen en vormgeven van hun producten voor de toeristische markt en de vermarkting.

Het tweede bezoek is aan een boerderij. Vanwege de ligging met zicht op het meer van Apenas denkt men na over activiteiten die aansluiten bij een ecotoeristische ontwikkeling.

Het is regentijd in Nicaragua. Dan ondervinden we aan den lijve. Niet iedereen van het gezelschap doorstaat deze middag droog en schoon. Zo af en toe een uitglijer.

Tussen de regenbuien door bezoeken we corporatie Conejo (konijn). Zij ontwikkelen toeristische activiteiten rondom het meer van Apenas. Hun recentelijk getrainde gidsen verzorgen een boottocht over het meer. We houden het gedurende de bijna anderhalf uur durende boottocht zowaar droog.

Laatste bezoek die middag is de gemeenschap La Fundadora. Hier zijn vakantiewoningen en een eetgelegenheid gebouwd (met fondsen van buiten Nederland). Bedoeld voor rondtrekkende toeristen.

Op de vraag voor welke doelgroep de accommodaties zijn bestemd, komt niet een duidelijk antwoord. Evenmin op de vraag of er een businessplan ten grondslag ligt aan de subsidieaanvraag. Er is geen aansluiting op elektra of water. Het is niet duidelijk hoe de gemeenschap bekendheid geeft aan deze locatie. Onvoldoende tot niet.

Na afloop van de dag bespreken we onze bevindingen met de vertegenwoordigers van La Cuculme-ca. Als betrekkelijke leken zien wel het belang van een goed businessplan, waarvan infrastructuur een belangrijke randvoorwaarde zal zijn, als ook informatie, communicatie en promotie. We realiseren ons dat we dat op tamelijk Hollands directe wijze doen. Maria de los Rivera Zéledon herkent onze opmerkingen. Mireya González Soto kijkt wat sip.

In het verlengde van de evaluatie van de dag constateren we gezamenlijk dat geldstromen uit ontwikkelings samenwerking van derden in de nabije toekomst aanmerkelijk zullen verminderen. Dat dwingt La Cuculme-ca om na te denken over andere inkomstenbronnen.

's Avonds voegen zich Ronald van der Hijden, Modesto Jarquin en José Antonio Castillo bij ons in het hotel.

Maandag 9 juli 2012

Hele dag

Basisonderwijs

Neyreda Gonzalez Soto – La Cuculme-ca

Salvadora Harrera – technisch coördinator – Ministerie van Onderwijs (MINED)

Ton Roerig – voorzitter Vrienden van Jinotega

Gerard van Wijk – bestuurslid Vrienden van Jinotega

Angelique Quentin – adviseur gemeente Zoetermeer

Ronald van der Hijden – directeur LBSNN

Ton de Bruyn – adjunct directeur Stedelijk College (ter voorbereiding op uitwisseling leerlingen in november 2012)

Marijke Mons - docente Stedelijk College (idem)

Nel Verbree - tolk

Ton Roerig stelt vandaag twee klaslokalen waaraan Zoetermeer heeft bijgedragen officieel in gebruik. Het eerste klaslokaal is in de gemeenschap Escambray. Dit is op ruim 2 uur rijden van Jinotega over plattelandswegen. We zijn aan de vroege kant. Dat is een direct gevolg van de verbeterde wegen. Het valt op dat verbetering van de infrastructuur voortvarend ter hand is genomen. Veel wegen in de buitengebieden zijn of geasfalteerd of bestraat met klinkers. Dat dient een tweeledig doel: verbetering van de bereikbaarheid van de rurale gemeenschappen en werkgelegenheid. De reistijd is dus enorm bekort, zo zeer zelfs dat het onze begeleiders verrast. Zo vaak komen ze zelf dus ook niet hier. De voorbereidingen voor de ingebruikneming van het lokaal zijn nog niet helemaal klaar. Dat biedt ons de

gelegenheid om rond te lopen en *en marge* te spreken met Neyreda Gonzalez Soto. Ze meldt een interessante ontwikkeling: bedrijven – grote en middelgrote – ondersteunen scholen en bieden leerlingen beroepsopleidingen aan. Cisa Exportadora is een voorbeeld van grote o.a. koffie exporterende firma. Het bedrijf ondersteunt 32 scholen in de regio. Leerlingen uit de omgeving van Jinotega profiteren van deze ontwikkeling. (zie <http://www.comunicacioncorporativa.net/newswire/?p=1677>)

Op de school in Escambray zijn meer dan 100 leerlingen. Er waren 2 en nu 3 lokalen. Hiervoor zat een groot deel van de school buiten, onder een lekkend houten afdak les te volgen. De ouders hebben het lokaal gebouwd. De fondsen zijn gebruikt voor de bouwmaterialen.

Het is een bijzondere dag voor de gemeenschap omdat, vanwege de afgelegen ligging, er weinig buitenstaanders komen en al helemaal geen buitenlanders.

Het tweede lokaal ligt in de gemeenschap Lipululo. Dit is op een half uur rijden van Jinotega. Hier zijn 138 leerlingen en 5 docenten. Ook hier hebben de ouders de bouw van het lokaal op zich genomen.

Het is duidelijk dat de fondsen voor basisonderwijs die via de lokale onderwijscommissie, waarvan La Cuculmeca lid is, worden uitgezet, goed worden besteed. Het geld wordt ingezet langs 8 strategische interventielijnen:

- voor schoollokalen (nieuw of verbouw)
- gekwalificeerde docenten
- schoolmeubilair
- voedselverstrekking aan leerlingen
- 'paquete escolar' (een schoolpakket), bestaande uit een rugzak met schriften, potloden, geodriehoek, en een schooluniform (2 blouses + rok of broek, 2 paar sokken en één paar schoenen)
- voorlichtingsprogramma's voor (ongeleterde) ouder(s), om hen te overtuigen van het belang van onderwijs
- speciale programma's gericht op het bestrijden van kinderarbeid
- beroepsoriëntatie' in de laatste 2 jaren van de basisschool

Gemeenten en het ministerie van onderwijs dragen financieel bij aan deze plannen.

Dinsdag 10 juli 2012

Kredietfonds

Ton Roerig – voorzitter Vrienden van Jinotega

Gerard van Wijk – bestuurslid Vrienden van Jinotega

Angelique Quentin – adviseur gemeente Zoetermeer

Ronald van der Hijden – directeur LBSNN

Jose Antonio Castillo – senior medewerker LBSNN in Nicaragua

Modesto Jarquin – medewerker LBSNN in Nicaragua
Miquel Gonzalez – Uitvoerend directeur Ceprodel
Rigoberto Hernandez – Financieel analist Ceprodel
José Lopez – verantwoordelijke voor kredietfonds Ceprodel
David Ruiz – medewerker Ceprodel
Luis Aburto – bestuurslid Ceprodel en journalist El Nuevo Diario
Nel Verbree - tolk

We voeren gesprekken met Ceprodel (Centro de Promoción del Desarrollo Local), Apen (Asociacion de Productores y Exportadores de Nicaragua), Aldea Global (organisatie van kleine en middelgrote koffieproducenten) en de Cámara de Comercio (Kamer van Koophandel).

Met de ingezamelde en verdubbelde fondsen uit Zoetermeer is US\$ 358.400 beschikbaar. Dat is in de Nicaraguaanse context een bedrag dat er toe doet.

Het doel van de gesprekken is om zoveel mogelijk synergie te bereiken met partijen. Ceprodel is de hoofdaannemer die het fonds beheert en de kredieten verstrekt. Dat is de financiële poot van het fonds (= 80%). Ceprodel heeft een goed track record op het gebied van selectie van kandidaten en aflossingen van kredieten. Ceprodel voegt 40% eigen middelen toe.

Apen is de partij die binnen de afspraken van het microkredietfonds de non-financiële activiteiten (= 20%) voor zijn rekening neemt. Dat betekent beoordeling van de businessplannen en ondersteuning gedurende 6 maanden van de ondernemer die krediet krijgt. Apen krijgt binnen de afspraken capaciteit voor de beoordeling van 170 businessplannen. Daarna worden de werkzaamheden overgedragen aan de coach/programmacoördinator. De coach is soms ook al in de eerste 6 maanden betrokken bij de ondernemer. De coach moet nog worden aangesteld. Uit de gesprekken is zeer duidelijk geworden dat vooral de lokale betrokken partijen zoals Aldea Global en de Cámara de Comercio zeer hechten aan coach die situatie in Jinotega goed kent. Geen deskundigen uit Managua!

Het rentepercentage mag niet lager zijn dan 2% onder de marktrente. Dit is een eis van Hivos. Een nevendoelestelling is dat door het lagere rentepercentage dat wordt geboden in combinatie met de extra ondersteuning de kredietverleners in Jinotega ook hun rentepercentage gaan verlagen. Jaarlijks worden de rentepercentages opnieuw vastgesteld. Het is ook een taak van het lokale comité waarin Aldea Global en de Kamer van Koophandel plaats in nemen om te onderhandelen over het rentepercentage.

Het fonds moet duurzaam zijn (de financiële omvang van het fonds moet gelijk blijven).

Via een website is te volgen welke kredieten zijn afgegeven en waarvoor.

De garantie die moet worden afgegeven is afhankelijk van de omvang van het krediet.

| Omvang krediet | Garantie |
|----------------|----------|
| <1000 US\$ | Solidair |

| | |
|----------------|-----------|
| 1000-3000 US\$ | Bezit |
| >3000 US\$ | Hypotheek |

De verdeling van de middelen is als volgt.

| Sector Económico | % | Bedrag US\$ | Aantal cliënten |
|------------------------------|------------|----------------|-----------------|
| Agricultura | 20% | 71,680 | 73 |
| Procesamiento Agroindustrial | 20% | 71,680 | 41 |
| Artesanía | 10% | 35,840 | 36 |
| Comercio | 20% | 71,680 | 18 |
| Crédito Grupal | 30% | 107,520 | 2 |
| TOTAL | 100 | 358,400 | 170 |

De toegevoegde waarde van de combinatie van het fonds, de non-financiële ondersteuning (door Apen en de coach) is:

- Lager rentepercentage dan de markt
- Businessplan op middellange termijn voor iedere ondernemer
- Begeleiding van iedere ondernemer
- Coach ziet ondernemers met potentieel en kan deze ondersteunen met verdere doorontwikkeling

Dinsdag 10 juli 2012

Ochtend

Woningbouwproject

Ton Roerig – voorzitter Vrienden van Jinotega

Gerard van Wijk – bestuurslid Vrienden van Jinotega

Angelique Quentin – adviseur gemeente Zoetermeer

Ronald van der Hijden – directeur LBSNN

Jose Antonio Castillo – senior medewerker LBSNN in Nicaragua

Modesto Jarquin – medewerker LBSNN in Nicaragua

Miquel Gonzalez – Uitvoerend directeur Ceprodel

Rigoberto Hernandez – Financieel analist Ceprodel

José Lopez – verantwoordelijke voor kredietfonds Ceprodel

David Ruiz – medewerker Ceprodel

Luis Aburto – bestuurslid Ceprodel en journalist El Nuevo Diario

Nel Verbree - tolk

Ceprodel is ook partij in het woningbouwproject. Ceprodel heeft de grond al gekocht voor US\$ 125.000. Ton Roerig legt aan Ceprodel de huidige situatie in Nederland uit. Vestia zou de garantie op zich nemen. Vestia zit in zware financiële problemen en kan de garantie niet meer afgeven.

Actiepunt: We hebben met Ceprodel afgesproken dat de stichting Vrienden van Jinotega in oktober laat weten of:

- a. In Nederland een partij is gevonden die de garantie wil afgeven**
- b. Dat er nog geen partij is gevonden, maar dat we die mogelijk nog voor eind 2012 gaan vinden**
- c. Dat er geen partij gevonden kan worden die de garantie kan afgeven.**

Afhankelijk van deze uitkomst beslist Ceprodel wat zij gaan doen met de reeds gekochte grond. Ook Ceprodel zoekt in de komende periode naar alternatieve mogelijkheden.

Dinsdag 10 juli 2012

Ochtend

Bezoek verwerkingsbedrijf van Aldea Global

Ton Roerig – voorzitter Vrienden van Jinotega

Gerard van Wijk – bestuurslid Vrienden van Jinotega

Angelique Quentin – adviseur gemeente Zoetermeer

Ronald van der Hijden – directeur LBSNN

Miquel Gonzalez – Uitvoerend directeur Ceprodel

Rigoberto Hernandez – Financieel analist Ceprodel

Señor Lopez – verantwoordelijke voor kredietfonds Ceprodel

Karen Alicia Pineda Montengoro – Kwaliteitsfunctionaris Aldea Global

Ivania Rivera Sandoval – Logistieke coördinator Aldea Global

Diedericks Gadea – Financieel directeur Aldea Global

Nel Verbree – tolk

Aldea Global heeft in de afgelopen periode krediet ontvangen o.a. uit campagnegelden van de stedenband. Aldea Global is een corporatie van boeren in tropische wortelgewassen zoals de yuca en de malanga. Ze verwerken ook de tropische wortelgewassen, zodat ze geëxporteerd kunnen worden.

Aldea Global komt in aanmerking voor een groepskrediet van het nieuwe kredietfonds. Een boer kan ongeveer 14% rendement behalen op tropische wortelgewassen.

Aldea Global is ook in beeld als de partij die kan bijdragen om de non-financiële activiteiten te ondersteunen.

Tussen de middag lunch in het hotel met mevrouw Azucena Castillo, directeur van Apen

Mevrouw Azucena Castillo is invloedrijk, oud-minister en heeft veel gezag bij de partijen met wie we deze middag verder zullen spreken.

Dinsdag 10 juli 2012

Middag

Presentatie kredietfonds

Gezamenlijke bijeenkomst met Ceprodel, Apen, Aldea Global en Cámara de Comercio

Ton Roerig – voorzitter Vrienden van Jinotega

Gerard van Wijk – bestuurslid Vrienden van Jinotega

Angelique Quentin – adviseur gemeente Zoetermeer

Ronald van der Hijden – directeur LBSNN

Jose Antonio Castillo – senior medewerker LBSNN in Nicaragua

Modesto Jarquin – medewerker LBSNN in Nicaragua

Miquel Gonzalez – Uitvoerend directeur Ceprodel

Rigoberto Hernandez – Financieel analist Ceprodel

Dhr. Lopez – verantwoordelijke voor kredietfonds Ceprodel

Diedericks Gadea – Financieel directeur Aldea Global

Elida Jimenez – Bestuurslid kamer van koophandel, eigenaresse Soda El Tico

Mw. Ruiz – Bestuurslid kamer van koophandel, eigenaresse winkel Regalo

Mw. Castro - Bestuurslid kamer van koophandel, eigenaresse winkel Kodak

Mw. Azucena Castillo – Directeur Apen

Dhr. Rayo – medewerker Apen

Dhr. Sanchez – medewerker Apen

Nel Verbree – tolk

Ceprodel geeft een presentatie van het kredietfonds zoals eerder deze dag is besproken. Aldea Global en de Kamer van Koophandel vragen naar de lokale betrokkenheid en het rentepercentage.

Ceprodel legt uit dat de lokale betrokkenheid wordt voorgegeven door de lokale commissie waarin ook Aldea Global en de Kamer van Koophandel zitting kunnen nemen. Daarbij hebben ze invloed op de functieomschrijving van de coach. Deze coach moet ook (uit de omgeving van) Jinotega komen.

Het is een eis van Hivos dat de markt niet verstoord mag worden en dat daarom het rentepercentage niet lager dan 2% onder de marktwaarde mag liggen. Ook biedt het kredietfonds aanvullende ondersteuning door Apen en de coach.

Aansluitend is de ondertekening van het contract tussen het LBSNN, Apen en de Stichting Vrienden van Jinotega.

De voorzitter van de Cámara de Comercio, Elida Jimenez, nodigt iedereen uit voor een kop koffie in haar restaurant.

10 juli 2012

Middag

Cámara de Comercio (Kamer van Koophandel)

Ton Roerig – voorzitter Vrienden van Jinotega

Gerard van Wijk – bestuurslid Vrienden van Jinotega

Angelique Quentin – adviseur gemeente Zoetermeer

Elida Jimenez – voorzitter Cámara de Comercio, eigenaresse Soda El Tico

Mw. Ruiz – Bestuurslid Cámara de Comercio, eigenaresse winkel Regalo

Mw. Castro - Bestuurslid Cámara de Comercio, eigenaresse winkel Kodak

Aansluitend aan de bijeenkomst eerder die middag spreekt de Cámara de Comercio in het restaurant van de voorzitter apart met VvJ over het kredietfonds en over de versterking van hun organisatie. De Cámara de Comercio heeft eerder een projectvoorstel gedaan aan VvJ. Het betreft een onderzoeksopdracht en het verzoek is door VvJ aangehouden. Het uitblijven van een reactie van VvJ is nu aanleiding om de niet gehonoreerde verwachtingen te managen. VvJ vraagt aan de Cámara de Comercio wat ze zelf willen en kunnen verbeteren. De korte tijd waarin de delegatie uit Zoetermeer aanwezig is in Jinotega en de gesprekken van de afgelopen paar dagen versterken en bevestigen het inzicht bij de voorzitter van de Cámara de Comercio dat er veel verschillende sectoren in de eigen organisatie zijn en dat er weinig kennis is bij de ondernemers. De voorzitter en vertegenwoordigers van de Cámara de Comercio slagen er niet in om een concreter voorstel op tafel te leggen.

De Cámara de Comercio wil graag de coach van het kredietfonds gehuisvest hebben in hun accommodatie. Zo zou ook hun rol versterkt worden. Het LBSNN gaat in overleg met partijen de huisvesting van de coach regelen.

De kamer van koophandel heeft input gegeven voor de functieomschrijving van de coach. Zij denken aan:

- kennis van ondernemen
- kennis van Jinotega en de gemeenschap

Woensdag - 11 juli 2012

Ochtend

Technisch Onderwijs

Harmhel della Torro - directeur La Cuculmeca

Ton Roerig – voorzitter Vrienden van Jinotega

Gerard van Wijk – bestuurslid Vrienden van Jinotega

Angelique Quentin – adviseur gemeente Zoetermeer

Ronald van der Hijden – directeur LBSNN

Jose Antonio Castillo – senior medewerker LBSNN in Nicaragua

Modesto Jarquin – medewerker LBSNN in Nicaragua

Nel Verbree - tolk

Sinds het strategisch plan 2006-2008 van La Cuculmeca is technisch onderwijs opgenomen. Hierin is ook veel aandacht voor het milieuaspect en micro-economische activiteiten.

Er is een aanzienlijk aantal kinderen op het platteland rondom Jinotega dat maar 4 jaar basisonderwijs volgt. Zij hebben eigenlijk geen 'startkwalificatie'. Voor deze kinderen heeft La Cuculmeca technische modules ontwikkeld gekoppeld aan de gewassen die verbouwd worden, maar er zijn ook modules ruraal toerisme, imkerij en vermarkting van producten. Iedereen volgt de basismodule 'organische akkerbouw'. Zo kan er een sprong gemaakt worden naar economische ontwikkeling. Ook komen de kinderen dan terug (zij het in niet-regulier basisonderwijs) in het onderwijsproces. Door ook zelf diploma's te hebben, stimuleren zij in de toekomst hopelijk hun kinderen met verdere opleidingen.

In Nicaragua certificeert het overheidsinstituut INATEC technische opleidingen. La Cuculmeca is gecertificeerd.

In de periode 2010 – 2012 heeft La Cuculmeca hiermee 1685 leerlingen bereikt. Een aantal van deze jongeren is succesvol geweest als ondernemer en producent en heeft corporaties opgericht. Dat vormt de basis voor een productieketen en inkomen.

La Cuculmeca heeft een alliantie gesloten met middelgrote en grote boeren om grond beschikbaar te stellen voor praktijklessen en om eten te verzorgen tijdens de lessen. Het is vanwege het grote aantal aanmeldingen (1685 in plaats van de verwachte 600) in combinatie met het beperkte budget, niet gelukt om de leerlingen een INATEC gecertificeerd diploma te geven. Hierdoor heeft de opleiding op de arbeidsmarkt weinig waarde.

Actiepunt:

La Cuculmeca werkt een voorstel uit om de kinderen die de modules gedaan hebben toch een INATEC (overheidsorganisatie voor beroepsonderwijs) certificaat te laten krijgen. De organisatie maakt een voorstel om 500 nieuwe kinderen met maar 4 jaar basisonderwijs modules te laten volgen die een startkwalificatie opleveren. Het totale budget hiervoor is maximaal US\$ 45.345 binnen de middelen voor basisonderwijs. Dit komt neer op tussen de 27 en 30 euro per leerling. De modules worden op het platteland van Jinotega gegeven.

De INATEC opleidingen in Jinotega zijn schaars, worden in de stad gegeven en werken met beurzen die vaak afhankelijk zijn van de politieke voorkeur van de student. INATEC opleidingen voor basis technicus of middelbaar technicus kunnen gevolgd worden na 3 jaar middelbare school. De opleiding tot basis technicus duurt 2 jaar, die voor middelbaar technicus 3 jaar.

Actiepunt:

La Cuculmeca werkt een voorstel uit om 4 groepen van 25 studenten technisch onderwijs te laten volgen. Hiervan wordt 50% betaald uit het budget van de stedenband en 50% uit Jinotega (de leerling, de corporatie waarin hij/zijn ouders werken zoals Aldea Global). De kosten per leerling zijn US\$800. Een maximum van US\$40.000 komt dus voor rekening van de stedenband vanuit het budget beroepsonderwijs.

Woensdag 11 juli 2012

Middag

Business School in Jinotega

Ton Roerig – voorzitter Vrienden van Jinotega

Gerard van Wijk – bestuurslid Vrienden van Jinotega

Angelique Quentin – adviseur gemeente Zoetermeer

Ronald van der Hijden – directeur LBSNN

Jose Antonio Castillo – senior medewerker LBSNN in Nicaragua

Modesto Jarquin – medewerker LBSNN in Nicaragua

Rafael Ravdes- consultant voor business school

José María Buitrago – consultant voor business school

Nel Verbree – tolk

De consultants presenteren hun studie naar het onderwijs in Jinotega en de mogelijkheden om een business school te starten. Het concept is nieuw voor Nicaragua en zeer aansprekend. De selectie van deelnemers is belangrijk en moet goed gebeuren. Ook niet universitair geschoolde deelnemers kunnen aangenomen worden. Deze kunnen bijvoorbeeld worden voorgedragen door de coach van het kredietfonds. Uitgangspunt is een eenmalige investering van ongeveer US\$ 50.000, waarna de business school zelfstandig, zonder subsidie, kan voortbestaan. Het concept programma bestaat uit een zestal modules van ieder 32 uur. Morgen wordt het voorstel besproken met twee geselecteerde universiteiten uit Managua, de UCA en Upoli.

Woensdag 11 juli 2012

Middag

Aldea Global en Kamer van Koophandel over kredietfonds

Ton Roerig – voorzitter Vrienden van Jinotega

Gerard van Wijk – bestuurslid Vrienden van Jinotega

Angelique Quentin – adviseur gemeente Zoetermeer

Ronald van der Hijden – directeur LBSNN

Jose Antonio Castillo – senior medewerker LBSNN in Nicaragua

Modesto Jarquin – medewerker LBSNN in Nicaragua
Diedericks Gadea – Financieel directeur Aldea Global
Warren Armstrong – Directeur Aldea Global
Javier Lopez- Bestuursvoorzitter Aldea Global en boer binnen de corporatie
Marvin Quant Chavarría - Directeur bedrijfsontwikkeling
Elida Jimenez is ook uitgenodigd, maar komt veel later.

Het gesprek is bedoeld om te onderzoeken welke rol beide partijen kunnen vervullen in het non-financiële deel van het kredietfonds.

Het gesprek kenmerkt zich door een constructief en voor Nicaraguaanse begrippen een openhartig karakter.

Warren Armstrong, directeur Aldea Global, suggereert dat Aldea Global de rol van Ceprodel zou kunnen nemen.

Volgens de bestuursvoorzitter van Aldea Global is er veel behoefte aan kennis op het gebied van handeldrijven op een laag niveau. Hij pleit er voor om opleidingen te laten aansluiten bij wat de markt vraagt. Het valt hem op dat ondanks dat 60% van de groenteproductie in Nicaragua plaats vindt er toch nog groente wordt geïmporteerd uit Costa Rica. De productie in eigen land zou meer moeten kunnen zijn.

Aldea Global is volgens hem in staat om curriculum te ontwikkelen voor ondernemerschap en kan ook een rol spelen bij de selectie van docenten. Hij kan een garantie aanbieden op goed onderwijs.

Hij ziet een uitdaging in de combinatie van de twee op te richten kredietfondsen: in Jinotega en El Rama.

- 2 verschillende economieën
- 2 verschillende culturen

Het lijkt hem een uitstekend idee om beide te combineren en de ervaringen uit te wisselen.

Aldea Global haalt op dit moment dubbel zoveel geld uit fondsen van de Rabobank Foundation en uit de VS.

Hij vergelijkt Aldea Global en Ceprodel in een sterkte-zwakte analyse

Ceprodel zit niet in dezelfde sector als Aldea Global. Er is geen samenhang tussen de segmenten die ze bedienen.

Ceprodel is sterk in de omgang met kleine ondernemers.

Zorgpunt is de beoordeling van wat mensen kunnen betalen.

Zwak vindt hij het feit dat Ceprodel de bevolking en dus de lokale situatie in Jinotega niet kent.

Hij spreekt het oordeel uit dat “ze (Ceprodel) met dit fonds niet rendabel worden”.

Als bedreiging noemt hij het risico dat de 15% eigen bijdrage niet betaald wordt en er is geen garantie om het krediet te krijgen.

Hij vindt dat het fonds zou moeten worden ingebed in lokale organisaties.

Tegelijkertijd constateert hij dat Aldea Global en Ceprodel vanwege de eigen positie geen concurrenten worden: Aldea Global is sterk in de rurale sector.

Hij schetst de relatie met Apen.

Aldea Global en in het bijzonder de voorzitter is lid van 2 commissies van Apen.

Als het gaat om de rol van Apen in het kredietfonds zegt hij dat Apen is naar zijn oordeel meer een standsorganisatie is, die de belangen van grote boeren behartigt. Hij vraagt zich af hoe Apen "tot de basis gaat afdalen".

In de voorgestelde constructie hangt de rol van Aldea Global in de lucht. Hij vraagt zich af waarom er niet een lokaal consortium kan worden opgericht.

Als uitsmijter zegt hij dat er 18 kredietorganisaties in Jinotega actief zijn.

Het gesprek eindigt zoals het begon in een positief kritisch, constructieve sfeer.

Dezelfde avond krijgt de delegatie een e-mail van de 2^e man, Diedericks Gadea, waarin hij namens de organisatie zijn dank uitspreekt voor de gesprekken en zijn vertrouwen geeft aan de toekomstige samenwerking en de rol die Aldea Global kan spelen bij de op te zetten onderwijsprogramma's.

Actiepunt: Aldea Global wordt betrokken bij onderwijsprogramma La Cuculmecca en heeft daarvoor ook, samen met La Cuculmecca en het LBSNN, de intentieverklaring getekend.

Inmiddels is ook de Elida Jimenez van de Cámara de Comercio aangeschoven. Het profiel van de coach wordt nader besproken.

Donderdag 12 juli 2012

Ochtend

Leonidas Centeno, burgemeester Jinotega

Ton Roerig – voorzitter Vrienden van Jinotega

Gerard van Wijk – bestuurslid Vrienden van Jinotega

Angelique Quentin – adviseur gemeente Zoetermeer

Jose Antonio Castillo – senior medewerker LBSNN in Nicaragua

Ton de Bruyn – adjunct directeur Stedelijk College (ter voorbereiding op uitwisseling leerlingen in november 2012)

Marijke Mons- docente Stedelijk College (idem)

De burgemeester is een druk bezet mens. De afspraak begint bijna drie kwartier later dan was afgesproken. Wij komen in tijdnood vanwege andere afspraken die de rest van de dag op het programma staan. Niettemin neemt de burgemeester de tijd om zich door ons te laten informeren. In vergelijking met eerder bezoeken valt op dat de burgemeester een rustige en minder dogmatische indruk maakt. Hij bedankt ons voor het bezoek en de stedenband. Wij laten hem weten dat we verschillen zien en

voortgang ten opzichte van voorgaande jaren. Hij buit dat slim uit door te wijzen op zijn rol. We herhalen wat we met ceprodel hebben besproken over het huisvestingproject. Hij wekt de indruk goed op de hoogte te zijn. De mededeling dat we 2 lokalen in gebruik hebben genomen schiet in een verkeerd keelgat, maar hij beheerst zich. Hij wil in de toekomst ook worden uitgenodigd bij de ingebruikneming van lokalen, omdat de gemeente daar ook cofinancier van is.

Donderdag 12 juli 2012 in Managua

Business School met UCA (Universidad Centroamericana)

Ton Roerig – voorzitter Vrienden van Jinotega

Gerard van Wijk – bestuurslid Vrienden van Jinotega

Angelique Quentin – adviseur gemeente Zoetermeer

Ronald van der Hijden – directeur LBSNN

Jose Antonio Castillo – senior medewerker LBSNN in Nicaragua

Modesto Jarquin – medewerker LBSNN in Nicaragua

Rafael Ravdes- consultant voor business school

José María Buitrago – consultant voor business school

Medewerkers UCA

De consultants die we de dag daarvoor in Jinotega spraken, presenteren opnieuw hun bevindingen. Zij het in afgezwakte vorm. De kritische noten over de kwaliteit van het universitaire onderwijs in Nicaragua ontbreken.

De UCA is de beste publieke algemene universiteit van Nicaragua. Zij zijn geïnteresseerd in het opzetten van de business school als een project. Daarna willen ze het overdragen aan een lokale organisatie of een andere universiteit.

We hebben de indruk dat de vertegenwoordigers van de UCA niet echt geïnteresseerd zijn in samenwerking. In ieder geval is het lekker koel in de vergaderruimte.

Donderdag 12 juli 2012 in Managua

Aansluitend: Business School met Upoli (Universidad Politécnica)

Ton Roerig – voorzitter Vrienden van Jinotega

Gerard van Wijk – bestuurslid Vrienden van Jinotega

Angelique Quentin – adviseur gemeente Zoetermeer

Ronald van der Hijden – directeur LBSNN

Jose Antonio Castillo – senior medewerker LBSNN in Nicaragua

Modesto Jarquin – medewerker LBSNN in Nicaragua

Rafael Ravdes- consultant voor business school

José María Buitrago – consultant voor business school

Medewerkers Upoli

Ook hier presenteren de consultants hun onderzoek in een buitengewoon goed gekoelde ruimte. We gaan het zelfs koud krijgen.

De UCA is de beste publieke technische universiteit van Nicaragua. Doordat ze verstand hebben van techniek, akkerbouw en agroindustrie zijn zij een goede partner. Ze hebben al ervaring met ondernemersopleidingen, ook voor een doelgroep die geen universitaire studie heeft afgerond. Ze hebben interesse om zich te vestigen in Jinotega.

De stichting Vrienden van Jinotega en het LBSNN kiezen in eerste instantie voor de verdere uitwerking van de business school met de Upoli omdat zij inhoudelijk en qua cultuur beter passen in Jinotega en zich daar bovendien vast willen vestigen.

Actiepunt: De Consultants en het LBSNN werken het plan verder uit samen met de Upoli.

Donderdag 12 juli 2012 in Managua

Avond

Zaakgelastigde van het ministerie van Buitenlandse Zaken in Nicaragua

Ton Roerig – voorzitter Vrienden van Jinotega

Gerard van Wijk – bestuurslid Vrienden van Jinotega

Angelique Quentin – adviseur gemeente Zoetermeer

Ronald van der Hijden – directeur LBSNN

Ton de Bruyn – adjunct directeur Stedelijk College (ter voorbereiding op uitwisseling leerlingen in november 2012)

Marijke Mons- docente Stedelijk College (idem)

Reina Buijs – zaakgelastigde in Nicaragua

Tijdens een diner geven wij Reina een korte debriefing van het verblijf en onze bevindingen in Jinotega. Ze is enthousiast over de stedenbanden en over het integrale programma voor krediet, coaching en opleidingen voor ondernemers. Deze onderdelen versterken elkaar.

Mogelijk bezoekt zij de leerlingen van het Stedelijk College als zij op uitwisseling zijn in Jinotega.

Donderdag 12 juli 2012 in Managua

Avond

Ceprodel

Ton Roerig – voorzitter Vrienden van Jinotega

Gerard van Wijk – bestuurslid Vrienden van Jinotega
Angelique Quentin – adviseur gemeente Zoetermeer
Ronald van der Hijden – directeur LBSNN
Modesto Jarquin – medewerker LBSNN in Nicaragua
Miquel Gonzalez – Uitvoerend directeur Ceprodel
Rigoberto Hernandez – Financieel analist Ceprodel
José Lopez – verantwoordelijke voor kredietfonds Ceprodel
David Ruiz – medewerker Ceprodel

Het contract met Ceprodel is afgerond in de afgelopen week. Ronald van der Hijden geeft de laatste uitleg aan Ceprodel naar aanleiding van hun vragen. Daarna volgt ondertekening door Ceprodel, het LBSNN en de stichting Vrienden van Jinotega.